

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเข้มแข็งในการจัดการศึกษาให้บัณฑิตมีคุณภาพตามมาตรฐาน พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

เป้าประสงค์ 1.1 จัดการศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีที่สามารถแข่งขันได้ในระดับอาเซียน/นานาชาติ

1.2 ผลิตบัณฑิตให้เป็นคนดีคนเก่ง และมีทักษะในการดำรงชีวิตที่ดี

ความเสี่ยง	ประเภท ของ ความ เสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง				การวิเคราะห์ความเสี่ยง		แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน					
			การประเมินความเสี่ยง			การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการ ประเมินการควบคุมเดิมที่ มีอยู่เดิม	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 12 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
			โอกาส	ผลกระทบ	จัดลำดับความเสี่ยง									ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(1)	(2)	(3)	(4)			(5)	(6)	(7)	(8)	(9)		(10)			
บัณฑิตจากคณะบริหารธุรกิจ ยังขาดคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติ	ด้านทรัพยากร	1. นักศึกษาต่ออาจารย์ มีสัดส่วนที่ไม่เหมาะสม 2. บุคลากรทางการศึกษาไม่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่และความเชี่ยวชาญด้านภาษาอังกฤษ	3	4	4	1. มีการจัดสรรห้องเรียนในแต่ละชั้นปี และสาขาวิชาอย่างเหมาะสม 2. มีการสรรหาอาจารย์ประจำ และอาจารย์พิเศษที่มีความรู้ความสามารถตามเกณฑ์ในสาขาวิชาที่มีการขาดแคลนอาจารย์ 3. มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทางการศึกษาพัฒนาการใช้สื่อการเรียนการสอนออนไลน์ และด้านภาษาอังกฤษ	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว คณะได้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง แต่ในปีการศึกษาที่ 1/2559 มียอดการรับนักศึกษาในบางสาขาวิชาเกินกว่าแผนการรับสมัคร อีกทั้งในบางสาขาวิชามีอาจารย์ประจำที่สอนในวิชาเฉพาะบางรายวิชาอยู่อย่างจำกัด	- วิเคราะห์ ปรับปรุง แผนรับนักศึกษาให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน - จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา - มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทางการศึกษาพัฒนาการใช้สื่อการเรียนการสอนออนไลน์ และพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง	สิงหาคม 2559 / ฝ่ายวิชาการ และวิจัย	- คณะได้เตรียมความพร้อม และขอหารือเพื่อเตรียมการรองรับจำนวนนักศึกษาในบางสาขาวิชาเพื่อไม่ให้กระทบกับคุณภาพการจัดการเรียนการสอนของคณะบริหารธุรกิจ ในปีการศึกษาที่ 1/2559 - มีการเตรียมการสรรหาอาจารย์พิเศษที่มีความรู้ความสามารถตามเกณฑ์เพื่อเป็นอาจารย์พิเศษในบางรายวิชาที่ขาดแคลน ในปีการศึกษาที่ 1/2559	O				

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาความเข้มแข็งงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

เป้าประสงค์ 2.1 จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพและนำไปต่อยอดได้

ความเสี่ยง (ด้านวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม)	ประเภท ของ ความ เสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน								
			การประเมินความเสี่ยง			การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการประเมินการควบคุมเดิมที่มีอยู่เดิม	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 12 เดือน	ผล			
			โอกาส	ผลกระทบ	จัดลำดับความเสี่ยง								สถานะการดำเนินงาน	ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง	
(1)	(2)	(3)	(4)			(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)					
งบประมาณแผ่นดินที่จัดสรรสำหรับผลงานวิจัยได้รับการจัดสรรน้อยกว่าปีก่อน	ด้านการปฏิบัติงาน	1. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ มีการตีพิมพ์ เผยแพร่ ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย 2. มีแหล่งฐานข้อมูลห้องปฏิบัติการทางวิจัย ที่ตอบสนองต่อการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันน้อย	4	3	4	1. สร้างเครือข่ายการทำงานวิจัยร่วมกับองค์กรภายนอก 2. มีการบูรณาการงานวิจัยร่วมกับงานบริการวิชาการ 3. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย โดยมีการจัดโครงการอบรม เพื่อให้สามารถจัดทำข้อเสนอการวิจัยที่มีคุณภาพ	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว คณะได้มีการดำเนินงาน ซึ่งผลการดำเนินงานในปีการศึกษา 2558 ผลงานวิจัยที่มีการเผยแพร่ทั้งสิ้นจำนวน 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21 ต่ออาจารย์ประจำ ซึ่งถือว่าการศึกษาดังกล่าว แต่ยังไม่สามารถบรรลุผลการดำเนินงานในสัดส่วนของเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สายวิทย์ได้	1. จัดคณะกรรมการทำหน้าที่กำหนดประเด็นการวิจัย หรือโจทย์วิจัยที่ตอบคำถาม เพื่อร่วมกันกลั่นกรองผลงานวิจัยที่เตรียมเสนอของบประมาณ ก่อนส่งเสนอของบประมาณ 2. จัดให้มีคณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหรือบุคคลภายนอกทำหน้าที่สังเคราะห์องค์ความรู้จากผลงานวิจัย 3. จัดโครงการอบรมที่สามารถตอบสนองความต้องการนักวิจัย และเพื่อให้สามารถจัดทำข้อเสนอการวิจัยที่มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น	สิงหาคม 2559 / งานวิจัยและพัฒนา ฝ่ายวิชาการและวิจัย	- เตรียมความพร้อมในการจัดโครงการอบรมฯ งานวิจัย ประจำปีงบประมาณ 2559 และสรุปผลข้อมูลการเสนอของบประมาณผลงานวิจัย ในปีงบประมาณ 2560	○					

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งของการบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ 3.1 มีระบบบริหารจัดการที่คล่องตัว ยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพ

3.2 มีระบบประกันคุณภาพสู่ความเป็นเลิศทางการศึกษา

ความเสี่ยง (ด้านการ บริหารจัดการ)	ประเภท ของ ความ เสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง				แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน						
			การประเมินความเสี่ยง			การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการ ประเมินการควบคุมเดิมที่ มีอยู่เดิม	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 12 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	ผล	
			โอกาส	ผลกระทบ	จัดลำดับความเสี่ยง									ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง
(1)	(2)	(3)	(4)			(5)	(6)	(7)	(8)	(9)		(10)			
รายการลงทุนประจำปีงบประมาณ มีกระบวนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา	ด้านนโยบายกฎหมายระเบียบข้อบังคับ	1. รายการครุภัณฑ์ที่ได้รับไม่เป็นไปตามความต้องการของการจัดซื้อจัดจ้าง 2. รายการก่อสร้างล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน	4	5	5	1. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นไปตามข้อบัญญัติฯ เรื่องการพัสดุ พ.ศ. 2538 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2548	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว คณะได้มีการดำเนินงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องแต่ในปีงบประมาณ 2558 และปีงบประมาณ 2559 รอบ 6 เดือน ยังคงเกิดความผิดพลาดทำให้การจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย ในรายการลงทุนไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน	1. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างรายการลงทุนประจำปีงบประมาณ 2. จัดทำทะเบียนประวัติผู้ขายพัสดุ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการสอบทานและเปรียบเทียบราคาขายแต่ละราย	กันยายน 2559 / ฝ่ายบริหาร	- มีการวิเคราะห์ และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างรายการลงทุนประจำปีงบประมาณ 2559	○				

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งของการบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ 3.1 มีระบบบริหารจัดการที่คล่องตัว ยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพ

3.2 มีระบบประกันคุณภาพสู่ความเป็นเลิศทางการศึกษา

ความเสี่ยง (ด้านการ บริหารจัดการ)	ประเภท ของ ความ เสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การวิเคราะห์ความเสี่ยง			แผนบริหารความเสี่ยง		การรายงานผลการดำเนินงานตามแผน							
			การประเมินความเสี่ยง			การควบคุม/ การแก้ปัญหา ที่มีอยู่เดิม	รายละเอียด/ผลการ ประเมินการควบคุมเดิมที่ มีอยู่เดิม	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	รอบ 6 เดือน	สถานะการดำเนินงาน	รอบ 12 เดือน	ผล		
			โอกาส	ผลกระทบ	จัดลำดับความเสี่ยง								ความเสี่ยงลดลง	ความเสี่ยงไม่ลดลง	
(1)	(2)	(3)	(4)			(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)				
ขาดสภาพคล่องในการบริหารจัดการภายในคณะเนื่องจากสัญญาเช่าที่ไม่ส่งคืนตามระยะเวลาที่กำหนด	ด้านการปฏิบัติงาน	1. มีการนำส่งเงินยืมตามสัญญาเช่าที่ไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลา	4	4	5	1. มีการติดตามทวงถามนำส่งเงินยืมตามสัญญาเช่าเป็นลายลักษณ์อักษร 2. มีการจัดทำคู่มือ และชี้แจงข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว คณะได้มีการดำเนินงานตามกฎระเบียบและคำนึงถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องแต่ในปีงบประมาณ 2558 ยังคงมีการนำส่งเงินยืมตามสัญญาเช่าที่ไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาเช่นเดิม	1. จัดทำคู่มือ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องแจ้งให้กับบุคลากรทั้งคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน 2. จัดทำทะเบียนคุมเงินท่ตรงจ่ายภายในคณะ 3. จัดบทลงโทษ	กันยายน 2559 / ฝ่ายบริหาร	- จัดทำการสรุปเงินท่ตรงที่ใช้สำหรับการบริหารจัดการภายในคณะเป็นรายเดือน เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อสภาพคล่อง	O				