



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
แบบเสนอขอโครงการงบรายจ่ายอื่น

หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจ

1. ชื่อโครงการ เสริมสร้างความเข้าใจการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและการควบคุมภายใน
2. ลักษณะโครงการ
 - ☒ การอบรม (การบรรยาย/การฝึกปฏิบัติ)
 - ☐ การประชุม/การสัมมนาทางวิชาการหรือเชิงปฏิบัติการ
 - ☐ การดูงาน การฝึกศึกษา
 - ☐ การจัดงาน การจัดงานพิธีการ
 - ☐ การวิเคราะห์ การทดสอบ การตรวจสอบ
 - ☐ การฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดความรู้เทคโนโลยี
 - ☐ การให้บริการข้อมูล การเผยแพร่ความรู้ผ่านสื่อต่าง ๆ
 - ☐ อื่น ๆ
3. แหล่งงบประมาณ
 - ☒ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
 - ☐ งบประมาณรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
 - ☐ งบประมาณอื่นๆ
4. แผนงาน
 - 4.1 แผนงานพื้นฐาน
 - ☒ ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์
 - ☐ ผลผลิต ผลงานบริการวิชาการ
 - ☐ ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 - ☐ ผลผลิต ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
 - 4.2 แผนงานบูรณาการ
.....
 - 4.3 แผนงานยุทธศาสตร์
.....
5. ยุทธศาสตร์ชาติ
 - ☐ ข้อ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (เลือกแผนแม่บทข้อ 23)
 - ☒ ข้อ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์ (เลือกแผนแม่บทข้อ 11 หรือข้อ 12)
6. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
 - ☐ ข้อ 11 ศักยภาพคนตลอดชีวิต
 - ☒ ข้อ 12 การพัฒนาการเรียนรู้
 - ☐ ข้อ 23 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

7. แผนการปฏิรูปประเทศ

- ☐ 1 ด้านการศึกษา
- ☐ 2 ด้านเศรษฐกิจ
- ☒ 3 ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

8. ความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ☒ ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ

9. ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์

5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล

10. ความสอดคล้องกับกลยุทธ์

5.3.3.2 สร้างความตระหนักและความเข้าใจแก่บุคลากรเกี่ยวกับความสำคัญและการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

11. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันทั้งภาครัฐและเอกชน ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหารงานซึ่งภาคเอกชนมีการประเมินความเสี่ยงในการวางแผน ระหว่างดำเนินการและหลังเสร็จสิ้นการดำเนินงาน เพื่อจัดการความเสี่ยงในแต่ละขั้นตอนของการบริหารจัดการ ทำให้บรรลุผลสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสมเหตุสมผล สำหรับภาคราชการนั้น หลังการปฏิรูประบบราชการ การบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดมาพร้อมกับแนวทางการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ และยังกำหนดแนวทางให้ส่วนราชการดำเนินการบริหารความเสี่ยงไว้ในระบบการบริหารและการตรวจสอบ โดยกำหนดไว้ในระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้กำหนดให้สถาบันอุดมศึกษานำระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหารการศึกษาให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอทั้งด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นการสร้างความเข้มแข็งในการกำกับดูแลและควบคุมตนเองตามหลักธรรมาภิบาล

แนวทางหนึ่งที่จะทำให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประสบความสำเร็จ คือ การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรในองค์กร อันเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานและแก้ไขปัญหาได้อย่างถูกต้องรวดเร็วอันจะนำไปสู่เป้าหมายของผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานได้ตามยุทธศาสตร์ขององค์กร

งานบริหารความเสี่ยง คณะบริหารธุรกิจ จึงเสนอจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “เสริมสร้างความเข้าใจการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและการควบคุมภายใน” ขึ้น เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของคณะฯ ทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ตามสถานการณ์ในการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคลและสามารถจัดทำแผน/รายงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างถูกต้องสมเหตุสมผล มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะเป็นประโยชน์และเป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการกำกับดูแลตนเองที่ดีต่อไป

12. วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้กับผู้บริหาร หัวหน้างาน และบุคลากรที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
2. เพื่อให้ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
3. เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสามารถถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้กับบุคลากรในหน่วยงาน

13. การบูรณาการองค์ความรู้ระหว่างสาขาวิชา

- บูรณาการกับคณะวิชา/หน่วยงาน ระบุ.....
- บูรณาการกับสาขาวิชา ระบุ
- องค์ความรู้ที่ต้องการบูรณาการข้ามศาสตร์ (ถ้ามี) ได้แก่

14. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน คน
11.1 บุคลากรกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ - ผู้บริหาร หัวหน้างาน หัวหน้าสาขา/โครงการ และบุคลากรคณะบริหารธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	30
11.2 บุคลากรร่วมโครงการ - วิทยากร	7
- คณะกรรมการดำเนินโครงการ	2
	5
รวมทั้งสิ้น	37

15. สถานที่จัดโครงการ

..... คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

16. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

..... เดือน มีนาคม 2564 (2 วัน)

17. การดำเนินโครงการ

กิจกรรม	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2564								
	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. การวางแผนปฏิบัติงาน												
- ประสานและจัดเตรียมรายละเอียด			↔									
- ขออนุมัติดำเนินงานโครงการ				↔								
2. การดำเนินงาน												
- จัดโครงการ						↔						
3. การติดตามและการประเมินผล												
- รายงานผลการจัดโครงการ							↔					

18. แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ

แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
							45,580					

(โปรดแนบแผนปฏิบัติการประจำปีหน้าที่ปรากฏชื่อโครงการด้วยเพื่อประกอบการอนุมัติดำเนินโครงการ)

19. รายละเอียดงบประมาณที่ใช้ในการจัดโครงการ

1. ค่าตอบแทน	รวม 27,000 บาท
ค่าตอบแทนวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ (1 คน x 12 ชั่วโมง x 2,000 บาท)	24,000 บาท
ค่าตอบแทนวิทยากรภายใน (1 คน x 6 ชั่วโมง x 500 บาท)	3,000 บาท
2. ค่าใช้สอย	รวม 12,580 บาท
ค่าอาหารกลางวัน (37 คน x 2 มื้อ x 100 บาท)	7,400 บาท
ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (37 คน x 4 มื้อ x 35 บาท)	5,180 บาท
3. ค่าวัสดุ	รวม 6,000 บาท
ค่าถ่ายเอกสาร	1,000 บาท
ค่าวัสดุที่ใช้ในโครงการ	5,000 บาท
รวมงบประมาณทั้งสิ้น 45,580.- บาท (สี่หมื่นห้าพันห้าร้อยแปดสิบบาทถ้วน)	

หมายเหตุ ขออภัยค่าใช้จ่ายทุกรายการ โดยเบิกจ่ายจริงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

20. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (ต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์โครงการ)

20.1 ผลลัพธ์ขั้นปลายของโครงการ (Ultimate Outcome)

- การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล.....

20.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

- ผู้บริหาร และบุคลากรภายในคณะบริหารธุรกิจ มีความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญและการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยงของคณะบริหารธุรกิจ.....

20.3 ผลผลิตของโครงการ (Output)

- การจัดการโครงการฯ มีการบริหารจัดการที่ดี.....
- ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ตามสถานการณ์ในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดีและจัดทำแผน/รายงานการบริหารความเสี่ยงได้.....

21. การประเมินผลโครงการ (ระบุผลการดำเนินโครงการ ตอบสนองดัชนีชี้วัดและค่าเป้าหมายข้อใด)

21.1 สอดคล้องกับดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

- ความเสี่ยงของคณะบริหารธุรกิจที่ลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 21.....

21.2 สอดคล้องกับดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

- ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 87.....

หมายเหตุ โปรดส่งรายงานผลฉบับสมบูรณ์ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ

22. ข้อมูลผู้ประสานงานโครงการ

ชื่อ - สกุล.....นางสาวสุจินดา อิ่มเงิน.....ตำแหน่ง.....นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ.....

เบอร์โทรศัพท์ที่ทำงาน.....02-665-3555 ต่อ 2201.....โทรศัพท์มือถือ.....081-234-5678.....

E-mail address.....sujinda.i@rmu.ac.th.....

ลงชื่อ ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวสุจินดา อิ่มเงิน)
วันที่.....

ลงชื่อ
รองคณบดีฝ่ายวางแผน
วันที่.....

ลงชื่อ หัวหน้าหน่วยงาน
คณบดีคณะบริหารธุรกิจ
วันที่.....