

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ประเด็น

1. มีจำนวนนักศึกษาแรกเข้าในปีการศึกษา 2563 ต่ำกว่าแผนรับ
2. จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติน้อยกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. การดำเนินโครงการที่ไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่าย
4. การดำเนินงานของงบลงทุนไม่แล้วเสร็จครบถ้วนกำหนดสัญญา
5. งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในรอบปีปัจจุบัน

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ประเด็นยุทธศาสตร์	ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ
เป้าประสงค์	ที่ 5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล (ประสิทธิภาพ)
ดัชนีชี้วัด 5 ปี	5.3.2.1 ประสิทธิภาพของการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย
วัตถุประสงค์	เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนการใช้จ่าย และมีประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณที่เพียงพอ

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กิจกรรมการควบคุม
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ	
1. การดำเนินโครงการที่ไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่าย	ด้านการดำเนินงาน	1.1 ผู้รับผิดชอบโครงการไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 1.2 ขาดการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง 1.3 ขาดการติดตามสัญญาเงินงบประมาณอย่างต่อเนื่อง	3	4	สูง	1. จัดทำคู่มือการเบิกจ่าย และแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ และถือปฏิบัติ 2. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง 3. กำหนดบทลงโทษของการไม่ส่งคืนเงินยืมตามกำหนด และบังคับใช้อย่างเคร่งครัด
2. การดำเนินงานของงบลงทุนไม่แล้วเสร็จครบถ้วนกำหนดสัญญา	ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ	2.1 วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรน้อยกว่าวงเงินที่เสนอขอ 2.2 แบบสรุปรายการปัจจุบันไม่เป็นไปตามเกณฑ์การกำหนดราคากลางการก่อสร้าง 2.3 การปรับแบบสรุปรายการก่อสร้างล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้ 2.4 ไม่มีผู้รับจ้างงาน	3	4	สูง	1. ทบทวนแบบสรุปรายการให้เป็นปัจจุบัน ควบคุมไปกับการปรับให้รายการเป็นไปตามเกณฑ์การกำหนดราคากลางการก่อสร้าง 2. หาข้อมูลเพิ่มเติม และแผนในการดำเนินงานให้เป็นไปตามระเบียบ และให้เป็นไปตามกำหนดสัญญา เพื่อมีความพร้อมในการดำเนินการได้ทันทีเมื่อ พ.ร.บ. งบประมาณมีการประกาศใช้

ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กิจกรรมการควบคุม
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ	
3. งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในรอบปีปัจจุบัน	ด้านการเงิน	3.1 งบประมาณรายจ่ายได้รับการจัดสรรที่น้อยกว่าวงเงินที่เสนอขอ 3.2 นักศึกษาเข้าใหม่ปีการศึกษา 2563 ไม่เป็นไปตามแผนรับ 3.3 มีจำนวนหนี้ค้างชำระที่เก็บเงินไม่ได้ 3.4 มีค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ประมาณการไว้เกิดขึ้นในรอบปีปัจจุบัน	3	4	สูง	1. เวียนแจ้ง สร้างความเข้าใจ และประกาศใช้มาตรการประหยัดในการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 2. หาแนวทางให้ทุกสาขาวิชามีการรับนักศึกษาให้เป็นไปตามแผนรับประจำปีการศึกษา 2563 3. หาแนวทางจัดการหนี้ค้างชำระ 4. ติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างต่อเนื่อง 5. ควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในรอบปีปัจจุบัน

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ประเด็นยุทธศาสตร์	ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา
เป้าประสงค์	ที่ 2.1 นักวิจัยพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง (การพัฒนาองค์กร)
ดัชนีชี้วัด 5 ปี	2.1.1.1 มีจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติ และระดับนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำ และนักวิจัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20
วัตถุประสงค์	เพื่อพัฒนานักวิจัยให้มีความรู้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กิจกรรมการควบคุม
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ	
1. จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติน้อยกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้	ด้านการดำเนินงาน	1.1 อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการทำวิจัย 1.2 ขาดการบังคับใช้สัญญาการรับทุนอุดหนุนการวิจัยในบางข้อที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลงานและการควบคุมคุณภาพของงานวิจัย 1.3 คุณภาพของงานวิจัยไม่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์การตีพิมพ์ได้ 1.4 นักวิจัยขาดความรู้/ความเข้าใจ/ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งทุนและหรือแหล่งฐานข้อมูลการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัย	4	3	สูง	1. จัดหามาตรการหรือแนวทางเพื่อสร้างแรงจูงใจให้อาจารย์ทำผลงานวิจัยและนำผลงานวิจัยตีพิมพ์และเผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ 2. ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับฐานข้อมูลการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัย และให้คำปรึกษาในการนำผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ ให้กับอาจารย์ นักวิจัย อย่างทั่วถึง 3. สนับสนุนทุนในการนำเสนอผลงาน และตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัย

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เรื่อง

การรับนักศึกษาให้เป็นไปตามแผนรับประจำปีการศึกษา 2563

วัตถุประสงค์

เพื่อรับนักศึกษาให้เป็นไปตามแผนรับ และมีรายรับเพียงพอต่อการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (ด้าน)	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			กิจกรรมการควบคุม
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ	
1. มีจำนวนนักศึกษาแรกเข้า ในปีการศึกษา 2563 ต่ำ กว่าแผนรับ	ด้านการ ดำเนินงาน	1.1 ขาดการประชาสัมพันธ์การรับ สมัครนักศึกษาแรกเข้า 1.2 ขาดการติดตามและประเมินผล การดำเนินการโครงการแนะแนว การศึกษาเชิงรุกอย่างต่อเนื่องที่มี ประสิทธิภาพ 1.3 อัตราการแข่งขันจากสถาบันทาง การศึกษาอื่นค่อนข้างสูง 1.4 ไม่มีหลักสูตรหรือสาขาวิชาที่เป็น ที่ต้องการในยุคปัจจุบัน	4	4	สูงมาก	1. หาแนวทางประชาสัมพันธ์/แนะแนว การศึกษาเชิงรุก ในทุกสาขาวิชา 2. ทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาหลักสูตรและ รายวิชาให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับ ความต้องการในยุคปัจจุบัน เพื่อให้สามารถ แข่งขันกับสถาบันทางการศึกษาอื่นได้ 3. พัฒนาอาจารย์ประจำให้มีความเข้มแข็ง และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน