



# สรุปผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

(1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

ความเสี่ยง : จำนวนรายได้ที่ได้มาจางานบริการวิชาการ (หารายได้) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

## ปัจจัยเสี่ยง

- ขาดหน่วยงานส่วนกลางระดับคณะที่รับผิดชอบ และประสานงานเรื่องการหารายได้อื่นโดยตรง
- ขาดแรงจูงใจสำหรับผู้ดำเนินงาน



## การประเมินความเสี่ยง



ระดับความเสี่ยง : สูง

โอกาส (4) x ผลกระทบ (3)

## การจัดการความเสี่ยง

- จัดตั้งหน่วยงานกลางระดับคณะ เพื่อติดตาม ประสานงาน และหาแนวทางเพิ่มรายได้ให้มากขึ้น
- ส่งเสริมให้ทุกสาขาวิชาจัดทำแผนหารายได้อย่างน้อย 1 โครงการ/ปีงบประมาณ
- สร้างแรงจูงใจให้สามารถนำผลการดำเนินงานโครงการหารายได้ไปเป็นตัวชี้วัดในการประเมินค่าตอบแทน

## ผลสัมฤทธิ์ : ความเสี่ยงยังไม่ลดลง



### โครงการที่ดำเนินการ

- ✓ ดำเนินงานโครงการ "ออมสินยุวพัฒนรัักษ์ถิ่น" ร่วมกับธนาคารออมสินอย่างต่อเนื่อง
- ✓ โครงการเตรียมความพร้อมปรับพื้นฐานนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2568

### โครงการระดับสาขาวิชา (ดำเนินการเสร็จสิ้น 2 สาขาวิชา)

- ✓ สาขาวิชาการบัญชี : โครงการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนเรียนวิชาหลักการบัญชี สำหรับนักศึกษาเทียบโอน ประจำปีการศึกษา 2568
- สาขาวิชาการจัดการ : โครงการ “Logistics in Motion จากทฤษฎีสู่ Distribution Center มืออาชีพ”



# สรุปผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

(1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

ความเสี่ยง : จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติและหรือ ระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนด

## ปัจจัยเสี่ยง

- จำนวนการเผยแพร่ตีพิมพ์ลงในวารสารอาจไม่เป็นไปตามเกณฑ์
- คุณสมบัติของนักวิจัยไม่เป็นไปตามประกาศขอรับทุนสนับสนุนจากกองทุนเพื่อการวิจัย
- นักวิจัยไม่สามารถไปขอทุนภายนอกได้เนื่องจากไม่มีเวลาดค้นหาแหล่งทุน



## การประเมินความเสี่ยง



ระดับความเสี่ยง : สูง

โอกาส (4) x ผลกระทบ (3)

## การจัดการความเสี่ยง

- สนับสนุนทุนวิจัย
- เชิญผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมาให้คำปรึกษา
- จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ (โครงการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ให้มีศักยภาพการทำงานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศด้านบริหารธุรกิจและยกระดับการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสาร)



## ผลสัมฤทธิ์ : บรรลุเป้าหมาย



- รวมงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ รวมจำนวนทั้งหมด 35 เรื่อง (จากค่าเป้าหมาย 34 เรื่อง)



# สรุปผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

(1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

## ความเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาแรกเข้าลดลง

### ปัจจัยเสี่ยง

- อัตราการแข่งขันจากสถาบันการศึกษาอื่นค่อนข้างสูง
- นักศึกษาขาดความเข้าใจในหลักสูตรที่ตนจะสมัครเข้าศึกษาต่อ



### การประเมินความเสี่ยง



ระดับความเสี่ยง : สูง

โอกาส (4) x ผลกระทบ (3)

### การจัดการความเสี่ยง

- ปรับแผนการดำเนินโครงการแนะแนวเชิงรุกให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเพิ่มมากขึ้น
- ปรับเพิ่มเวลาในการให้ข้อมูลหลักสูตร เพื่อให้ให้นักศึกษามีความเข้าใจในตัวหลักสูตรอย่างแท้จริงก่อนตัดสินใจ
- จัดหาทุนทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระผู้ปกครอง

### ผลสัมฤทธิ์ : ความเสี่ยงยังไม่ลดลง



การลงพื้นที่ (On-site)

ลงพื้นที่สถานศึกษาเครือข่าย 22 แห่ง  
เข้าร่วมกิจกรรมตลาดนัดหลักสูตร 2 ครั้ง

โครงการ Fast Track (รับสมัครปี 2569 ล่วงหน้า)

- เปิดรับสมัครช่วง ส.ค. - ก.ย. 2568
- พัฒนาและปรับปรุงระบบการรับสมัครให้ใช้งานง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น
- ได้นักศึกษาล่วงหน้าจำนวน 61 คน



การตลาดออนไลน์ (Online)

ทำให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้รวดเร็วและกว้างขึ้น



# สรุปผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

(1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

**ความเสี่ยง : การชดใช้สัญญาอัยมเงินตราองราชการไม่เป็นไปตามที่กำหนด**

## ปัจจัยเสี่ยง

- ส่งใช้เงินคืนไม่ทันภายในกำหนดเวลา
- เอกสารการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วนสมบูรณ์
- ผู้ยืมมีภาระงานเยอะ ทำให้ดำเนินการไม่ทันเวลา



**การประเมินความเสี่ยง**



ระดับความเสี่ยง : สูงมาก

โอกาส (3) x ผลกระทบ (5)

## การจัดการความเสี่ยง



**แจ้งเตือนล่วงหน้า** : ติดตามสัญญาอัยมเงินตราองฯ ก่อนถึงวันครบกำหนด



**ออกหนังสือทวงถาม** : เมื่อใกล้ถึงวันครบกำหนดการส่งใช้สัญญาอัยมเงินตราองฯ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายเงินจากคลัง



**รายงานตรวจสอบ** : ส่งข้อมูลการติดตามให้ผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

**ผลสัมฤทธิ์ : ความเสี่ยงยังไม่ลดลง**



มีการติดตามผู้ยืมเงินตราองราชการก่อนถึงวันครบกำหนด แต่ยังมีบางสัญญาอัยม  
เกินกำหนดระยะเวลา



ฝ่ายบริหาร